

BD マネジメントスクール

応用編 12月開講コース(6期) シラバス

BD スプリントパートナーズの事業開発メソッド「事業構築の 5 ステップ」を、完全オンラインでのアクションラーニング形式で習得する、当校の最もスタンダードなコースです。

実施概要

受講期間: 2022年12月8日(木)~2023年3月16日(木)
開講時間: 19:00~21:30 (懇親会含め 22 時まで)
回数・日程: 全7回
12/8,12/22,1/12,1/26,2/9,3/2,3/16
担当講師: 小橋 貴之 (BD スプリントパートナーズ シニアコンサルタント)

コースの概要とねらい

事業開発のスキル・知識を必要とするのは「新規事業の創造」だけではありません。既存事業の拡大・変革にも、事業を構築するためのスキルと知識、そして何よりも、それらを使いこなす「実践力」が必要とされています。

このコースでは、他の受講生と 3~5 名のチームを組み、事業アイデアを見つけ、ビジネスモデルを構築し、事業プランを練り上げる課題にチームで取り組みます。期間を通してのチームの検討プロセスを、事業開発経験豊富な講師が伴走してサポートしていきます。

- 体系化された「手法・スキル」をインプット
- 自ら選んだテーマで「アウトプット・成果」を出す
- 実践を通じて「使えるノウハウ」へと深化

このアクションラーニングのプロセスの中で、チームメンバーと切磋琢磨することを通して、事業開発を成し遂げる「実践力」を身につけていくことが、このコースのねらいです。

このコースを受講中または修了した方は、「個別実践ゼミ」の受講申込資格を得られます。

「個別実践ゼミ」は、受講生が習得したノウハウを「現場」で実際に活用し、実践で成果を生み出すプロセスを、講師が伴走支援する個社向けのプログラムです。本ゼミの受講にあたっては入門編、応用編を受講中または修了した方であることが必要です。

お申込みは随時承っています。本ゼミの詳細は、Web サイトの「プログラム」のページをご覧ください。

到達目標

- ① 事業開発のさまざまな論点を理解し、これから事業開発に取り組んでいくうえでの視座が高まり、関心が広がっている。
- ② 「事業構築の 5 ステップ」の各ステップの内容と、5 つのステップに沿った進め方について理解している。
- ③ チームでの検討を通じて事業プランがまとまり、説得力のあるプレゼンテーションができる。
- ④ 習得したスキルと知識を、職場で実践できるようになっている。

学習の進め方

Zoom アプリを使ってのオンラインでの実施となります。ホワイトボードの代わりに「PowerPoint」を使いますので、PC から Zoom と Powerpoint の両方にアクセスできる環境をご準備ください。

初回到講師が 1 チーム 3～5 名のチーム分けを行います。コースを通して、同じチームで事業プラン検討に取り組めます。(クラス中のワークの内容によって、一時的にチームをシャッフルすることもあります。)

基本的な学習は「事前課題 → クラス当日の講義・ワークショップ・チーム討議 → インターバルワーク (次回までの事前課題)」というサイクルを繰り返して進みます。受講生は必ず事前に、次回クラスでカバーするテーマ・内容の講義動画を視聴し、併せて該当するテキストの章を精読し、疑問点をメモしてクラスに臨みます。そうすることで、2 時間半という限られた時間で、講義(インプット)の時間を最小限にとどめ、アウトプットとチーム討議により多くの時間を割くことができます。

また、当校では、次回クラスまでの期間を利用して課題に取り組むこと(インターバルワーク)を重視しています。インターバルワークには、個人で取り組むものと、グループで取り組むものがあります。インターバルワークの所要時間は軽いもので 1 時間程度ですが、それに取り組む各受講生のコミットメント、チームの協働の度合いによって所要時間にはかなりの差が出ます。

クラス内でのチーム討議とインターバルワークの時間を活用して、チームで事業プランを練り上げていき、最終日のプレゼンテーションを迎えます。

テキスト

以下の書籍を初回クラスまでに、各自で購入してください。(初回クラスの前の事前課題として、この書籍の 1 章、2 章を読むというものがありますのでご注意ください。)

秦充洋 著「プロ直伝！成功する事業計画書の作り方」(ナツメ社)

<https://www.amazon.co.jp/dp/4816358900/>

講義動画視聴

各クラスの前にテキストと併用して、BDMS オリジナルの動画を視聴いただきます。スクール事務局から、視聴方法についてのご案内を別途メールにてお送りします。

「動画学習」の活用方法

- ① 完全に習得するまで何度も繰り返し動画を視聴できます。
- ② クラス当日は、事前に習得した知識やスキルを実際に使うアウトプットに集中。より効率的に実践的なスキルを身につけられます。
- ③ 講師によるフィードバック、受講生の相互フィードバックにより多くの時間を配分。多様な視点から自身の「経験」を振り返ることで、他の場面でも応用できるように経験を概念化し、「理論」へと深化させます。

学習内容(要旨)

	テーマ	学習内容の要旨
アイデアを生み出す	Day 1: 「事業コンセプト」	<p>事業開発という取り組みには、既存事業で培われてきた事業に対する考え方や仕事の進め方、既存事業に最適化された組織の常識とは異なる土台が必要です。まず、事業開発の土台となる視点、考え方を学びます。</p> <p>事業開発はアイデアを出すことから始まります。イノベティブなアイデアを生み出すためにはどうすればいいのかを、「事業発想を生み出す3つのポイント」を通して体感します。さらに多くのアイデアの中からのアイデアを選びの手法を学びます。</p>
誰に何を提供するのかを明確化する	Day 2: 「顧客への提供価値」	<p>選んだ事業アイデアについて、「ターゲットとなる顧客が誰か」を具体的に考えます。特に重要なのになかなか実践できない、初期のターゲット顧客の絞り込みの考え方と手法を詳しく学びます。</p> <p>続いて、プロダクト(製品やサービス)に対して顧客が感じる価値(提供価値)を特定していきます。ここでは特定の方法や、潜在ニーズの引き出し方がポイントになります。</p> <p>「ターゲット顧客へのヒアリング」は事業開発全体の核となる、最も重要なステップ。仮説検証の進め方とヒアリングのコツを学び、課題では実際にヒアリングを行います。</p>
	Day 3: 「ゲストスピーカー」「メンタリングとグループ討議」	<p>ゲストスピーカーを招き、事業開発に必要なインプットを行います。「事業構築の5ステップ」のステップ2まで検討を進めた段階で、講師と各グループとでメンタリングを行います。また、グループ討議の時間を設けることで、事業計画の検討を深めていきます。</p>
ビジネスモデルを組み立てる	Day 4: 「ビジネスモデルとバリューチェーン」	<p>ビジネスモデルの中で注目を集めているサービスモデルについて理解を深めます。</p> <p>また、ターゲット顧客に価値を届けるのに必要なリソースを洗い出し、それらのリソースが自社・外部でいかに確保可能かを検討し、リソースを最適に活用するためのバリューチェーンを組み立てていきます。</p>
	Day 5: 「マネタイズモデルとキャッシュフローモデル」	<p>ここ数年大きく進化しているのがマネタイズの方法です。マネタイズは「事業の性格」と言われるほどの重要なファクター。検討しているビジネスモデルに適したマネタイズモデルを探ります。また、検討している事業プランに説得力を持たせるために、数値計画の作り込みは不可欠です。キャッシュフロー構築の5つのステップに沿って、各ステップにおけるポイントを学びます。</p>
伝える・説得する	Day 6: 「人を動かす資料とプレゼンテーション」「メンタリングとグループ討議」	<p>せっかく練り上げた事業プランなのに、聞き手に伝わらない残念な資料・プレゼンテーションになっていることは珍しくありません。聞き手の心をつかむ、説得力のあるストーリーの作り方・見せ方を学びます。</p> <p>また、「事業構築の5ステップ」全ステップの検討を進めた段階で、講師と各グループとでメンタリングを行います。また、グループ討議の時間を設けることで、事業計画の検討を深めていきます。</p>

	Day 7: 最終プレゼンテーション	これまでチームで検討してきた事業プランをプレゼンする最終回は、このコースの集大成です。講師と受講生で相互にフィードバックを与え合い、全 7 回を通しての学びと成長を振り返ります。
--	-------------------------------------	---

スケジュールと実施内容

スケジュール	内容	
【開講前】 事前課題	① 下記講義動画を視聴し、疑問点をメモする ✓ 000_開講オリエンテーション ✓ 010_01 ✓ 010_02 ✓ 010_03 ✓ 020_01 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 020_02 ✓ 030_01 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 030_02 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 030_03 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 031_01 ✓ 032_01 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 032_02 ✓ 032_03 ※入門編受講者は視聴済 ② テキストの 1 章、2 章を熟読し、疑問点をメモする ③ 新規事業を考える際に自身が注目する環境変化のキーワードを 10 個挙げメモする	
Day 1: 12月8日(木) 「事業コンセプト」	イントロダクション	オンライン受講のコツ 講師および受講生の自己紹介 本コースのスケジュール アイスブレイク ① なぜ面白い事業アイデアが出てこないのか 「発想の生産性」の高め方 事業開発責任者・担当者の感じる課題 「新しい価値の創造」を阻む壁を乗り越える ② イノベーションを考える イノベーションとは何か ③ アイデア発想のコツ 事業発想を生み出す 3 つのポイント 事業構築の 5 ステップ

	事業コンセプト	環境変化を見るポイント解説 アイデア出しのためのキーワード抽出 「組み合わせ」が生み出すイノベーションを実感する 間違ったアイデアの選び方と正しい選び方 事業コンセプトをまとめる
インターバルワーク/ 事前課題	① Day1 で学んだことをしっかり振り返り、重要なところは覚える ② ①を意識して日々の業務に取り組んでみる ③ クロストライアルのアイデアを 30 個以上作成する ④ チームでメインのアイデア 1 つ、予備のアイデア 2 つを決める ⑤ メインのアイデアに対して、初めて聞く人に事業コンセプトを「スライド 1 枚で」「30 秒で」伝わるように個人で作成する ⑥ ⑤を各自、前日までに「提出用」フォルダにアップする ⑦ 振り返りや疑問・質問を「My BD Note」に記入する ⑧ 下記講義動画を視聴し、疑問点をメモする <ul style="list-style-type: none"> ✓ 040_01 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 041_01 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 042_01 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 042_02 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 042_03 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 042_04 ✓ 043_01 ✓ 043_02 ✓ 044_01 ⑨ テキストの 3 章を熟読し、疑問点をメモする(個人ワーク)	
Day 2: 12月22日(木) 「顧客への提供価値」	検討内容の共有 各自挙げてきた疑問・質問についてディスカッション	
顧客(ターゲット) は誰か	顧客をなぜ絞り込むのか 顧客をどうやって絞り込むのか 顧客は誰かを具体的に考える 顧客を絞り込むことによって蓄積したいこと 成長ターゲットに向かう絵を描く 市場を切り分けるセグメンテーションの主要な切り口と切り口の選び方 セグメンテーションとターゲティングを一挙に進める翻訳アプローチ 顧客を理解するために知っておきたい顧客の構造	
顧客にどのよう	提供価値とは何か(個人、法人向けビジネスの場合) なぜ提供価値を考えることが重要なのか	

	な価値を提供するか	競合や代替品との違い(ポジショニング)をどう表現するか 潜在ニーズとはなにか 潜在ニーズを掘り起こすにはどうするか 顧客の行動を観察するカスタマージャーニーを活用する 「顧客を理解する」とはどういうことか
	プロトタイプと顧客検証	原型・試作品を作る(百聞は一見にしかず) 検証製品を作る上での3つのポイント 誰に検証すればいいのか ヒアリングの重要性とその方法
インターバルワーク/ 事前課題	① Day2で学んだことをしっかり振り返り、重要なところは覚える ② ①を意識して日々の業務に取り組んでみる ③ 検討中の事業アイデアの初期ターゲットと成長ターゲットを検討し、まとめる ④ 検討中の事業アイデアの想定初期ターゲットにヒアリングをし、カスタマージャーニーを作成する ⑤ メンタリングで確認・質問したいことをメモしておく ⑥ ③④を前日までに「提出用」フォルダにアップする ⑦ 振り返りや疑問・質問を「My BD Note」に記入する	
Day 3: 1月12日(木) 「ゲストスピーカー」 「メンタリングとグループ討議」	ゲストスピーカーによるセミナー 講師と各グループとでメンタリング グループ内ディスカッション	
インターバルワーク/ 事前課題	✓ Day3で学んだことをしっかり振り返り、重要なところは覚える ② ①を意識して日々の業務に取り組んでみる ③ メンタリングやグループ討議の内容について検討をすすめる ④ 検討中の事業アイデアのMVPチラシを作る ⑤ ④のMVPチラシを想定顧客に見せ、得た反応をまとめる ⑥ ④⑤を前日までに「提出用」フォルダにアップする ⑦ 振り返りや疑問・質問を「My BD Note」に記入する ⑧ 下記講義動画を視聴し、疑問点をメモする ✓ 050_01 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 050_02 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 051_01 ✓ 051_02 ✓ 051_03 ✓ 060_01 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 060_02 ※入門編受講者は視聴済	

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 060_03 ⑨ テキストの4章を熟読し、疑問点をメモする 		
Day 4: 1月26日(木) 「ビジネスモデルとバリューチェーン」	検討内容の共有 各自挙げてきた疑問・質問についてディスカッション		
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%; padding: 5px;"> ビジネスモデル (儲けの仕組み) </td> <td style="padding: 5px;"> モノ売りからコト売りへ — 現在注目のサービスドミナントモデルを理解する ビジネスモデルとは何か ビジネスモデルを分解して理解する 3つの利益モデル </td> </tr> </table>	ビジネスモデル (儲けの仕組み)	モノ売りからコト売りへ — 現在注目のサービスドミナントモデルを理解する ビジネスモデルとは何か ビジネスモデルを分解して理解する 3つの利益モデル
	ビジネスモデル (儲けの仕組み)	モノ売りからコト売りへ — 現在注目のサービスドミナントモデルを理解する ビジネスモデルとは何か ビジネスモデルを分解して理解する 3つの利益モデル	
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%; padding: 5px;"> バリューチェーン (顧客へ価値を届ける仕組み) </td> <td style="padding: 5px;"> バリューチェーン設計のポイント バリューチェーンを設計する 自社の強みをどう見るか </td> </tr> </table>	バリューチェーン (顧客へ価値を届ける仕組み)	バリューチェーン設計のポイント バリューチェーンを設計する 自社の強みをどう見るか	
バリューチェーン (顧客へ価値を届ける仕組み)	バリューチェーン設計のポイント バリューチェーンを設計する 自社の強みをどう見るか		
インターバルワーク/ 事前課題	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Day4 で学んだことをしっかり振り返り、重要なところは覚える ② ①を意識して日々の業務に取り組んでみる ③ 検討中の事業アイデアのバリューチェーンを最新状態にブラッシュアップする ✓ ③を前日までに「提出用」フォルダにアップする ✓ 振返りや疑問・質問を「My BD Note」に記入する ⑥ 下記講義動画を視聴し、疑問点をメモする ✓ 070_01 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 070_02 ✓ 070_03 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 080_01 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 080_02 ※入門編受講者は視聴済 ✓ 080_03 ✓ 081_01 ⑦ テキストの5章を熟読し、疑問点をメモする 		
Day 5: 2月9日(木)	検討内容の共有 各自挙げてきた疑問・質問についてディスカッション		

「マネタイズモデルとキャッシュフローモデル」	マネタイズモデル (誰から何の名目でお金をもらうか)	お金をもらうための名目 マネタイズモデルの類型例 コト売りにおいて重要な「顧客生涯価値(LTV)」の考え方 プライシング(値付け)の手法
	キャッシュフロー	キャッシュフロー作成の 5 ステップ 市場推計を行うための思考法 キャッシュフロー検討のポイント キャッシュフロー作成
インターバルワーク/ 事前課題	<ul style="list-style-type: none"> ① Day5 で学んだことをしっかり振り返り、重要なところは覚える ② ①を意識して日々の業務に取り組んでみる ③ 検討中の事業アイデアのマネタイズモデルをさらに深掘りして検討する ④ バリュープライシングの考え方をベースに値付けを行い、値付けについて想定顧客にヒアリングし、更に検討する ⑤ 検討中の事業アイデアのマネタイズモデルに沿って、より詳細なキャッシュフローモデルを作成する ⑥ ③④⑤を前日までに「提出用」フォルダにアップする ⑦ 振り返りや疑問・質問を「My BD Note」に記入する ⑧ テキストの 6 章と 7 章を熟読し、疑問点をメモする(個人ワーク) 	
Day 6: 3月2日(木)	各自挙げてきた疑問・質問についてディスカッション	
「人を動かす資料とプレゼンテーション」 「メンタリングとグループ討議」	人を動かす資料とプレゼンテーション	聞き手を巻き込み、納得させる方法 相手の共感を得るためには 相手を動かすストーリー ありたい姿とあるべき姿
	メンタリング	講師と各グループとでメンタリング グループ内ディスカッション
インターバルワーク/ 事前課題	<ul style="list-style-type: none"> ① Day6 で学んだことをしっかり振り返り、重要なところは覚える ② ①を意識して日々の業務に取り組んでみる ③ 振り返りや疑問・質問を「My BD Note」に記入する ④ チームの事業プランをまとめたプレゼン資料を作成し、最終回へ向けてプレゼンの練習をする ⑤ 事業プランのプレゼン資料の電子ファイルを、最終回当日の 12:00までにスクール事務局へ提出する 	

<p>Day 7: 3月16日(木) 最終プレゼンテーション</p>	<p>各チームのプレゼンテーションと相互フィードバック 講師からの講評 全体を通しての質疑応答 ラップアップ、今後に向けて</p>
--	---

評価の方法

評価対象となるための条件

- 全7回のうち6回以上出席すること。(1時間を超える遅刻・早退は欠席とみなされます。)
- チームの事業プランを作成し、プレゼン資料を提出すること。
- 最終回にチームで事業プランをプレゼンすること。

評価と総合成績

- 主に以下の要素を判断材料として、講師が総合的に評価を行います。
 - 各回のクラスでの発言(頻度・内容・積極性など)
 - クラス内、チーム内での議論における発言や姿勢
 - 事前課題の提出状況
 - 事業プランの内容・完成度
 - 事業プランの検討プロセスにおけるチームへの貢献度
 - 受講生間での相互評価(最終回終了後にオンラインフォームにて実施)
- 各受講生の評価を「総合成績」として、以下の4段階で示します。
 - S = 目標を大幅に上回っている
 - A = 目標を上回っている
 - B = 目標を概ね達成している
 - F = 目標を下回っている
 - N/A = 評価対象となるための条件を満たしていない

修了判定

- 総合成績が、S/A/Bの場合、「修了」と判定します。FもしくはN/Aの場合は「未修了」という判定になります。
- 本コースを修了した受講生は、「個別実践ゼミ」の受講申込資格を得られます。

受講生へのフィードバック

総合成績と修了判定が出た段階で、講師から各受講生へ、成績の通知と併せて、評価についてのフィードバックを書面でお伝えします。ご自身の振り返りと今後の学びに活用してください。

なお、法人申込みの方で、所属企業へ講師からのレポートの提出が必要な場合は、作成いたしますので、スクール事務局へご連絡ください。

参考図書

さらに深く学ばれたい方は、以下のような書籍がありますので、参考にしてください。

- クレイトン・クリステンセン、マイケル・レイナー「イノベーションへの解 ― 利益ある成長に向けて」(翔泳社)
- ジョン・W・ムリンズ「ビジネスロードテスト 新規事業を成功に導く 7つの条件」(英治出版)
- ノーム・ワッサーマン「起業家はどこで選択を誤るのか スタートアップが必ず陥る 9つのジレンマ」(英治出版)
- W・チャン・キム、レネ・モボルニュ「ブルー・オーシャン戦略 競争のない世界を創造する」(ダイヤモンド社)
- アレックス・オスターワルダー、イヴ・ピニュール「ビジネスモデル・ジェネレーション ビジネスモデル設計書」(翔泳社)
- 石川明「新規事業ワークブック」(綜合法令出版)
- ピーター・ティール、ブレイク・マスターズ「ゼロ・トゥ・ワン 君はゼロから何を生み出せるか」(NHK出版)

BD マネジメントスクール事務局 連絡先

〒107-6218

東京都港区赤坂 9丁目 7番 1号 ミッドタウン・タワー18階

株式会社 BD スプリントパートナーズ

BD マネジメントスクール事務局

Email: school@bdsprint.com

Web: <https://bdmschool.org/>

以上